

經濟部水利署北區水資源局
Northern Region Water Resources Office, Water Resources Agency
Ministry of Economic Affairs.



檔案月

經濟部水利署北區水資源局

北水風華—從石建會到北水局



北水風華

從石建會到北水局



ISBN: 978-986-5330-33-0
GPN: 1010802697
定價: 新臺幣200元
9 789865 330330

北水風華

「北水風華」四個字分別挑選自石門水庫建設委員會主委蔣夢麟所題石門水庫紀念碑文中的「北」、「水」、「風」、「華」之墨寶，此紀念碑原位於石門電廠旁，因改建排砂隧道而遷建於南苑。



石門水庫籌設時期

經濟部石門水庫設計委員會	07
行政院石門水庫建設籌備委員會	13

石門水庫建設時期

行政院石門水庫建設委員會	19
石門水庫建設	23
十一份園區規劃與建設	25
竣工移管與決算	31

臺灣省政府時期

臺灣省石門水庫管理委員會	37
臺灣省石門水庫管理局	39
臺灣省北區水資源局	40

經濟部時期

經濟部水利處北區水資源局	49
經濟部水利署北區水資源局	50

業務發展

石門水庫供水	57
石門水庫發電	61
石門水庫清淤	65
石門水庫觀光	69
新竹地區供水	71

附錄

石門水庫設施更新演變	73
------------	----



序

民國45年7月行政院石門水庫建設委員會（石建會）成立迄今已滿一甲子，石門水庫從建設到營運、主管機關從行政院到省政府到經濟部、業務範圍從單一石門水庫到北區水資源，60多年來在十一份辦公區上班的人來來去去，不論是石建會或石管局，或是現在的北水局，也不論是初任公職或在此退休，幾乎都以能到此服務為榮，這份榮耀感主要來自石門水庫的偉大歷史及其無可替代的功能角色。

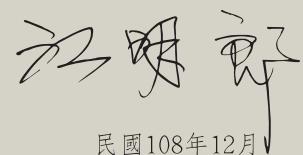
北水局的歷史前後63年，包括石門水庫建設時期8年、省政府時期35年及經濟部時期20年，石門水庫開始營運至今55年間，則有17任局長，雖然自民國88年起改稱為北水局，業務還是以石門水庫為重心，整部石門水庫史幾乎就是北水局歷史的全部。

石門水庫這一甲子歲月創造了台灣水利界許多驚奇，包括：第一也是唯一由行政院直接成立建設委員會興建的水庫、世界罕見的於興建過程中變更壩型、串接百年桃園大圳及三百年千口埤塘、營運期間設施不斷改造與升級等，其中以艾利颱風後的整治更新最受矚目，讓水庫老當益壯、宛若重生，可說是驚奇中的驚奇！

北水局有幸承續著石門水庫的歷史風華，也慶幸石建會時期中英文圖說與相關資料竟能神奇完整的保留下來，讓吾人得以重現那段偉大歷史的精彩片段。

《北水風華—從石建會到北水局》，這本小冊透過歷史資料與檔案回顧，講述的不僅是機關成長，同時也是石門水庫的演變，提供一個不一樣的認識石門方式，期盼大家能因此更了解石門、更愛護石門。

北水局局長



民國108年12月

石門水庫籌設時期

經濟部石門水庫設計委員會
行政院石門水庫建設籌備委員會



經濟部石門水庫設計委員會 民國43/04/15-44/07/16

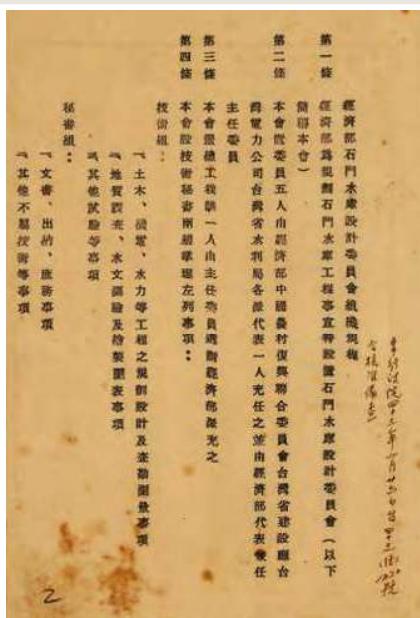
Shihmen Planning Commission, Moea

民國43年2月26日行政院核定「石門水庫設計委員會組織規程」，經濟部即行籌備委員會成立事宜，同年4月15日於中壢鎮公所正式成立。委員會置委員5人，由經濟部、中國農村復興聯合委員會、臺灣省建設廳、臺灣電力公司及臺灣省水利局各派一人組成，並由經濟部代表兼任主任委員。

石門水庫設計委員會由經濟部水利司長鄧祥雲兼任主任委員，徐世大為總工程師，組織下轄技術組77人，秘書組15人，由各機關調任，主要任務是辦理水文、地質、農業經濟調查、工程規劃、效益評估及多目標研究等。

石門水庫設計委員會委員名單

鄧祥雲	經濟部水利司長
史道美	中國農村復興聯合委員會水利組長
劉永懋	臺灣省建設廳土木課長
孫運璿	臺灣電力公司總工程師
章錫綬	臺灣省水利局長



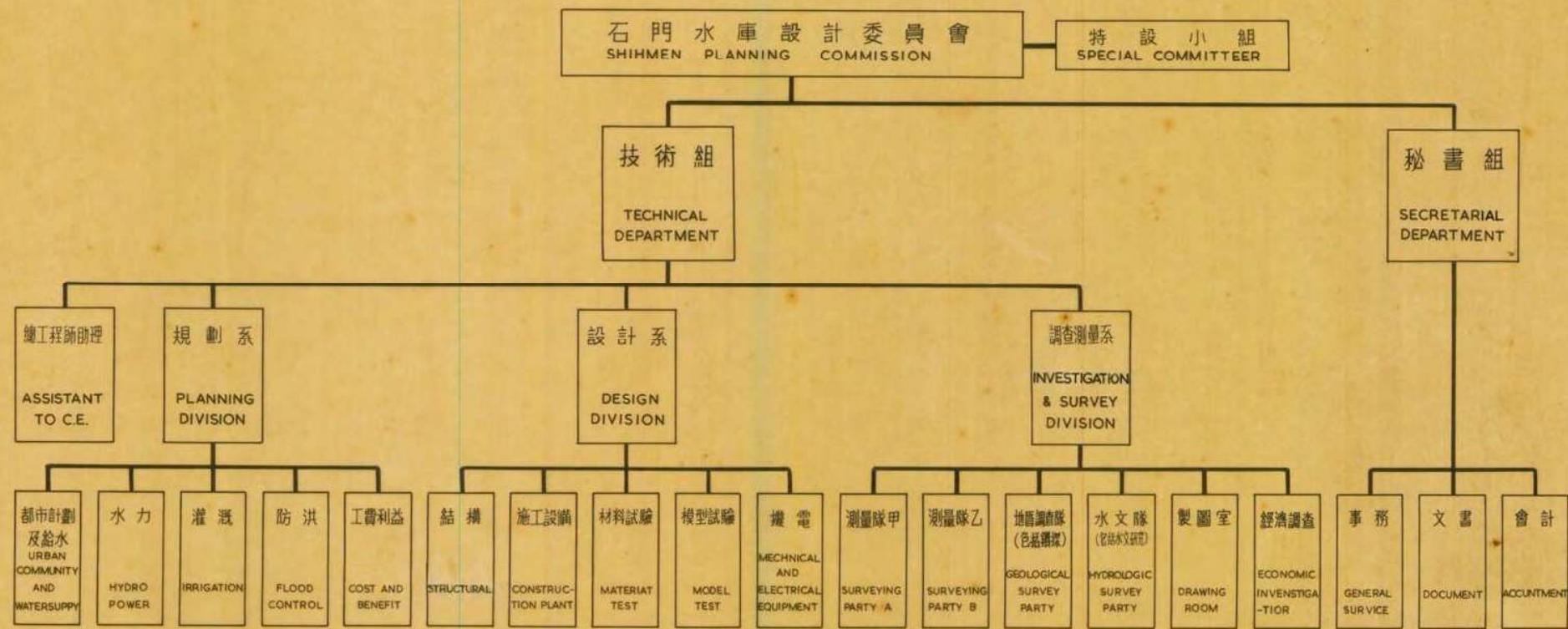
行政院核定石門水庫設計委員會組織規程 檔號：0043/A802/A001/1/001



民國43年4月15日，石門水庫設計委員會於中壢鎮公所成立，引自《石門水庫建設促進工作概況》

石門水庫設計委員會組織簡表

ORGANIZATION CHART OF SHIHMEN PLANNING COMMISSION



技術組 TECHNICAL DEPARTMENT

(職稱 FULL TITLE)

總 工 程 師	CHIEF ENGINEER	1
副總 工 程 師	DEPUTY CHIEF ENGINEER	3
工程地質專家	ENGINEERING GEOLOGIST	1
經濟農業專家	ECONOMIC SPECIALIST	1
工程師	ENGINEER	17
副工程師	ASSISTANT ENGINEER	19
助理工程師	JUNIOR ENGINEER	27
職員	CLERK	7
合 計	TOTAL	77

人數表

LIST OF PERSONNEL

秘書組 SECRETARIAL DEPARTMENT

(職稱 FULL TITLE)

主任秘書	CHIEF SECRETARY	1
其他	OTHERS	14
合 計	TOTAL	15

檔號：0045/A700/A1401/1/001

石門水庫設計工作除了整合跨部門各方專家外，亦邀請世界高壩專家薩凡奇博士、美國墾務局大壩處長海門與地質師康登第等人擔任設計委員會顧問。



薩凡奇等人在地質探查坑道前合影

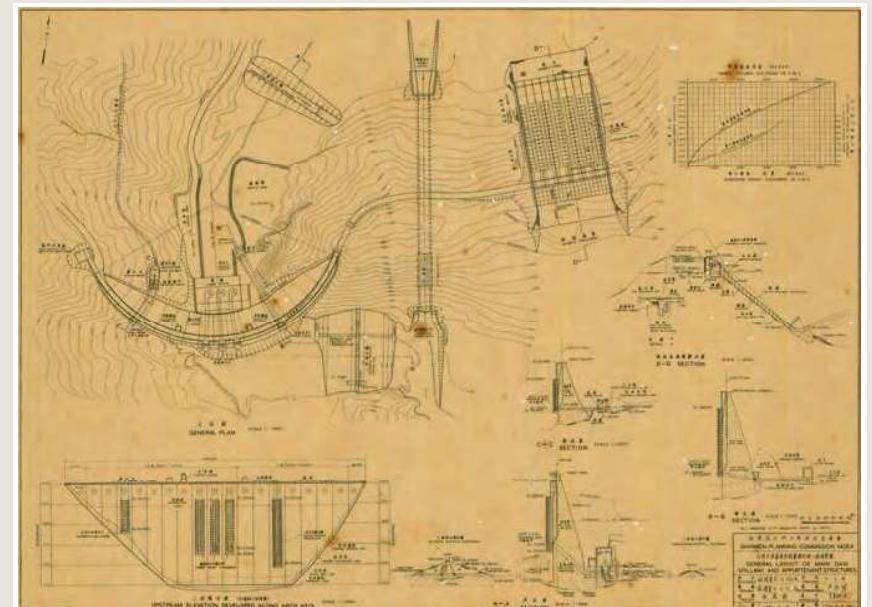
檔號：0044/762/1/1/1

為了石門大壩壩型設計，薩凡奇博士於民國44年1月，二度來臺，隨行的有墾務局大壩處長海門、地質專家阿勃聶特夫婦，此次勘查為石門水庫設計的定案做了最終決定，確定拱壩的設計。

民國44年5月，石門水庫設計委員會完成《石門水庫工程定案計劃報告》，為此階段最重要成果，亦為後續據以申請美援。



石門水庫工程定案計劃報告與圖幅附件 檔號：0044/A700/A003/56



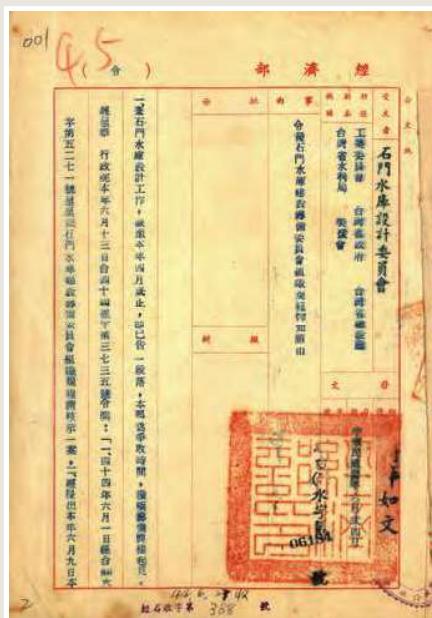
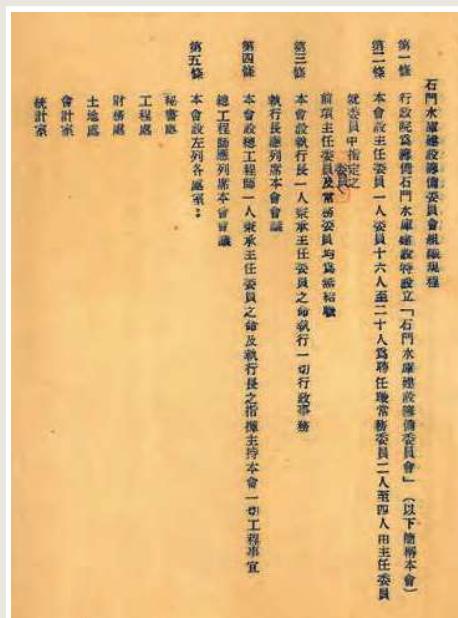
民國44年1月29日，薩凡奇博士一行於中壢鎮公所前合影 檔號：0044/762/1/1/1

行政院石門水庫建設籌備委員會 民國44/07/01-45/07/12

Shihmen Construction Preparatory Commission, EY

《石門水庫工程定案計劃報告》核定後，石門水庫建設進入籌備階段。民國44年6月9日行政院第405次會議通過「石門水庫建設籌備委員會組織規程」，6月13日公布實施。

石門水庫建設籌備委員會委員16至20人，設主任委員1人、執行長1人、總工程師1人，委員會轄下分設秘書處、工程處、財務處、土地處、會計室、統計室，計4處2室。



行政院核定後由經濟部令發石門水庫建設籌備委員會組織規程（檔號：0044/A802/A001/1/001）

同年7月1日，石門水庫建設籌備委員會於臺北市的光復大陸建設委員會址成立，7月12日籌設完成，由副總統陳誠兼任主任委員，沈怡任執行長，徐世大任總工程師。

石門水庫建設籌備階段，首要任務是籌措資金及辦理先期準備工程；洽請美援貸款期間，總工程師徐世大更親自赴美與美方商討各項準備工作。

石門水庫建設籌備委員會委員名單

陳 誠	副總統
蔣夢麟	中國農村復興聯合會主任委員
邱念台	總統府資政
張厲生	國民黨中央委員會秘書長
谷正綱	國防部參謀次長
黃少谷	行政院副院長
黃國書	立法院副院長
王德溥	內政部部長
徐柏園	財政部部長
尹仲容	經濟部部長
嚴家淦	臺灣省政府主席
黃朝琴	臺灣省臨時議會議長
凌鴻勛	中國石油公司董事長
沈 怡	聯合國亞洲暨遠東經濟委員會防洪局局長
董文琦	行政院政務委員
鄒清之	臺灣省政府民政廳長
蔡培火	行政院政務委員
吳鴻森	行政院政務委員

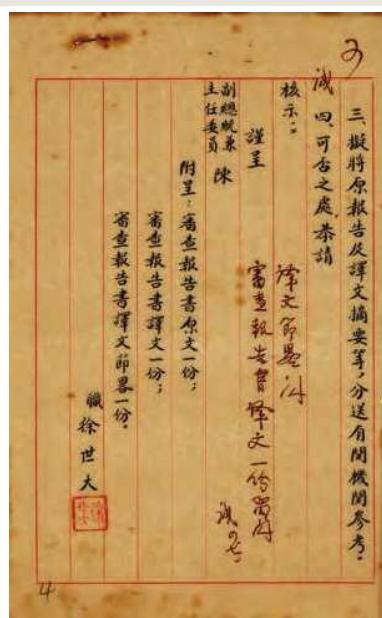
民國44年10月美國墾務局對石門水庫工程定案計劃報告提出有利審查意見，認為工程規劃完善、經濟財務可行，惟發電及地質須再進一步調查研究。

民國44年12月，石門水庫建設籌備委員會向行政院美援運用委員會提出「1956年度預算年度美援申請書」，民國45年4月獲美國國際合作署核准。

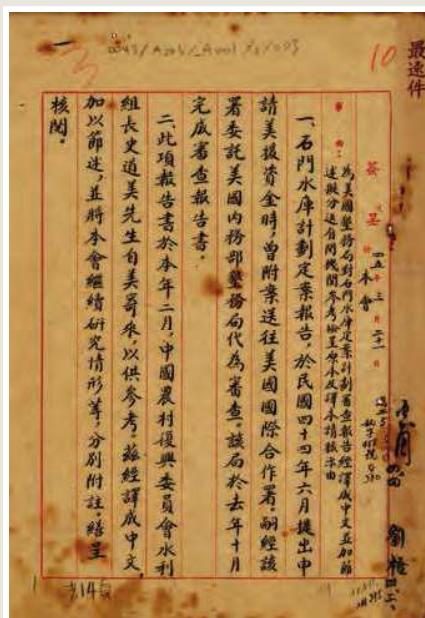
石門水庫工程分二期進行，第一期(先期)工程於民國44年7月7日開工，主要為水庫興建前各項準備工程，包括桃園大圳新進水口工程、運輸道路及龍潭十一份辦公區與大壩工區之聯絡道路。

原桃園大圳進水口約在今石門大壩左壩座下，大壩施工時必須將其封閉，新設計的桃園大圳進水口位於後池堰左岸，以確保石門水庫工程期間正常灌溉用水。

本工程於民國44年6月石設會時期，副總統陳誠指示，臺灣省水利局辦理，至民國47年7月完工，並於8月5日由副總統陳誠主持通水典禮。



總工程師徐世大簽呈說明美國墾務局審查定案計劃情形 檔號：0045/A203/A001/1/003



《工商日報》，第一版，44年7月7日

舊報紙說故事

石門水庫建設工程開工典禮分為二次，第一次（先期工程）在民國44年7月7日，主要工程為桃園大圳新進水口開工與聯外施工道路。翌第二次（主體工程）在水庫所次即民國45年，為石門工程，即為一般長期工程。本體工程開工日期：民國45年7月7日，即為第一次開工日期；本體工程開工即知石門水庫當選在7月7日，在於石門水庫建設為長期工程與「七七抗戰」爭取最後勝利精神相符，是故開工典禮選在此日。



石門水庫建設時期

行政院石門水庫建設委員會
石門水庫建設
十一份園區規劃與建設
竣工移管與決算



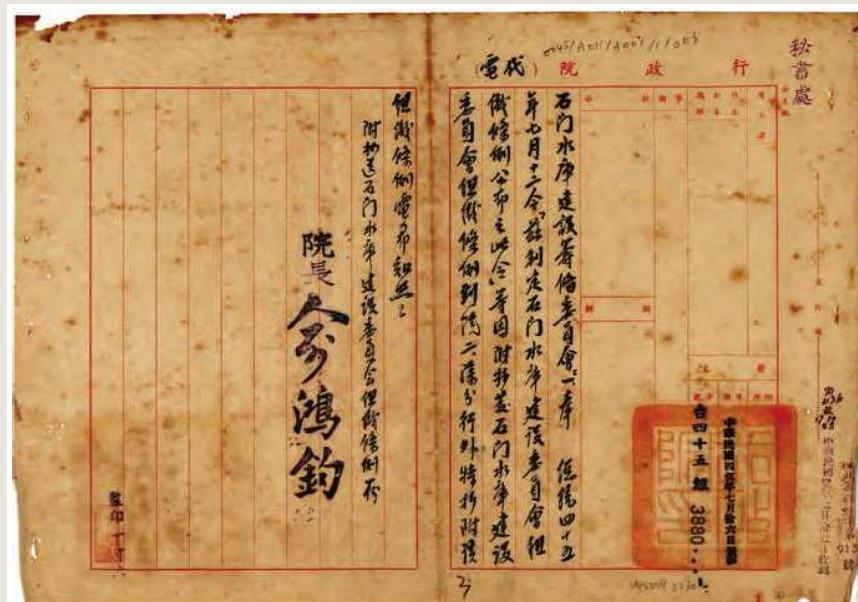
行政院石門水庫建設委員會 民國45/07/12-55/05/31

Shihmen Development Commission, EY

「石門水庫建設委員會組織條例」於民國45年7月4日經立法院三讀通過，並於民國45年7月12日公布實施。

石門水庫建設委員會委員16至20人，設主任委員1人、執行長1人、總工程師1人，委員會轄下分設工務處、大壩工程處、渠管工程處、秘書處、財務處、土地事務室、會計室、統計室，計5處4室，委員會辦公地點在桃園中壢鎮公所2、3樓。

石門水庫建設委員會第一任主任委員由副總統陳誠兼任，民國47年8月5日主任委員改由蔣夢麟接任；兩任主委期間執行長均為徐鼎，徐世大任第一任總工程師，顧文魁任副總工程師同時為大壩工程處處長；民國48年之後總工程師改由顧文魁接任，徐世大改任顧問。

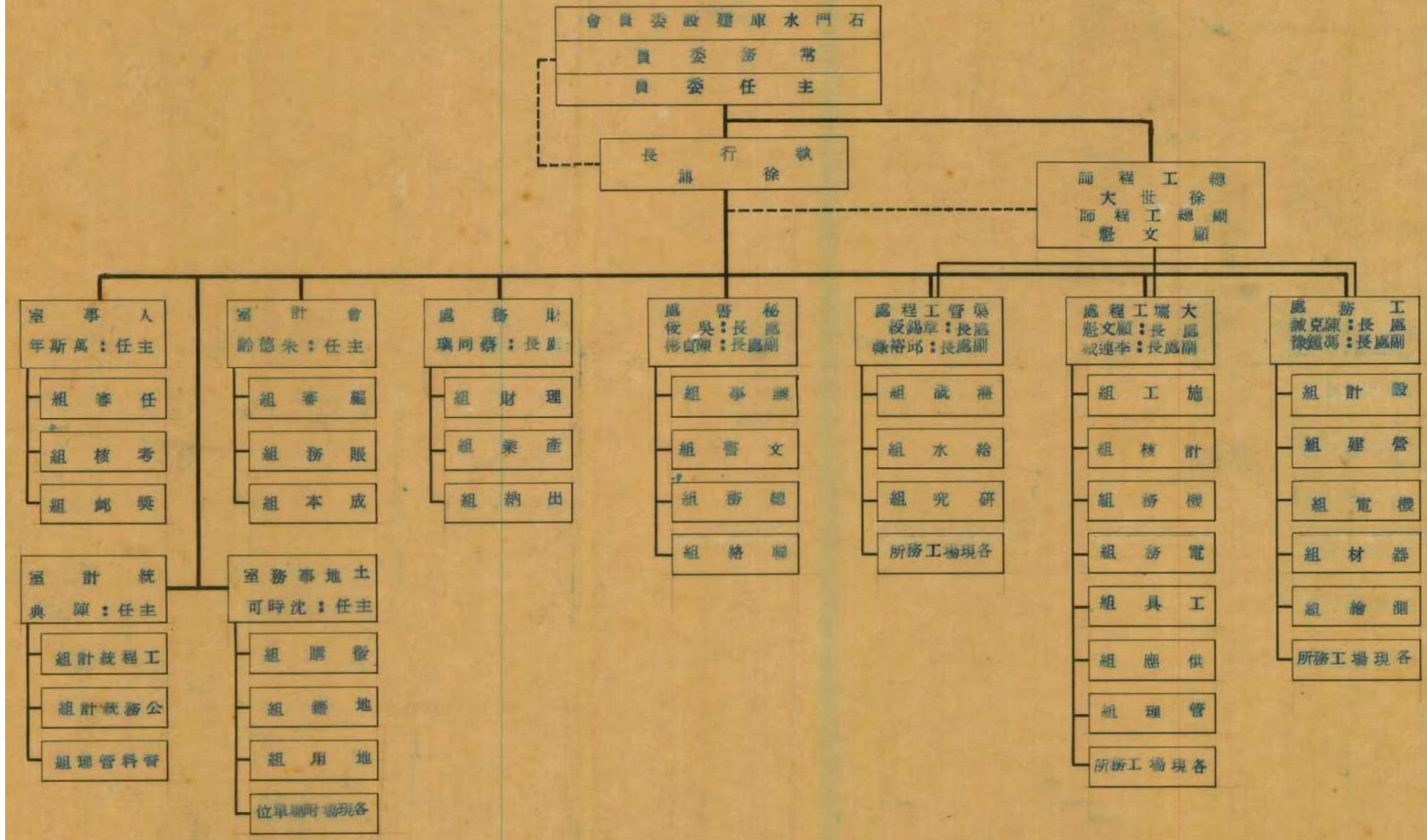


行政院代電檢送石門水庫建設委員會組織條例 (檔號 : 0045/A011/A001/1/005)

石門水庫建設委員會委員名單	
陳 誠	副總統
蔣夢麟	中國農村復興聯合會主任委員
邱念台	總統府資政
張厲生	國民黨中央委員會秘書長
谷正綱	國防部參謀次長
黃少谷	行政院副院長
黃國書	立法院副院長
王德溥	內政部部長
徐柏園	財政部部長
尹仲容	經濟部部長
嚴家淦	臺灣省政府主席
黃朝琴	臺灣省臨時議會議長
凌鴻勛	中國石油公司董事長
沈 怡	聯合國亞洲暨遠東經濟委員會防洪局局長
董文琦	行政院政務委員
鄒清之	臺灣省政府民政廳長
蔡培火	行政院政務委員
吳鴻森	行政院政務委員
江 枞	國防部常務次長
林柏壽	臺灣水泥董事長



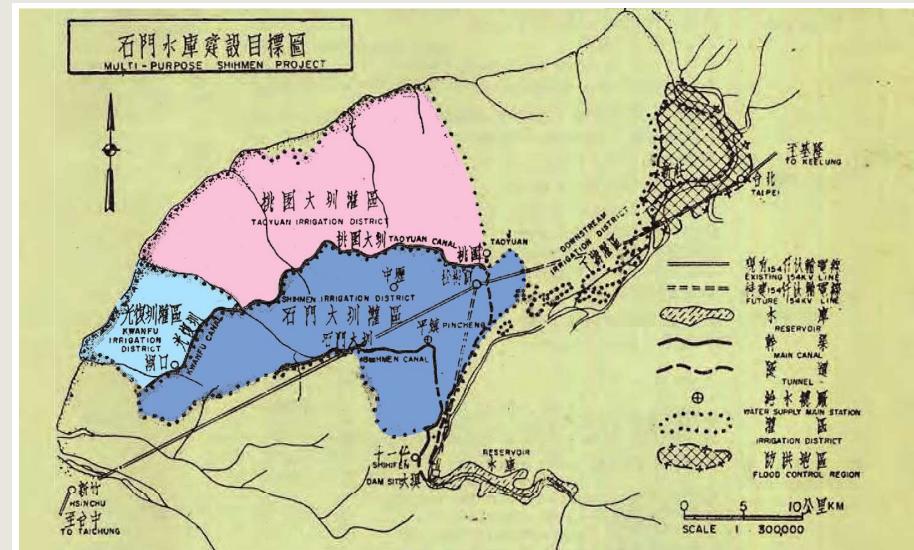
中華民國二十四年七月四日



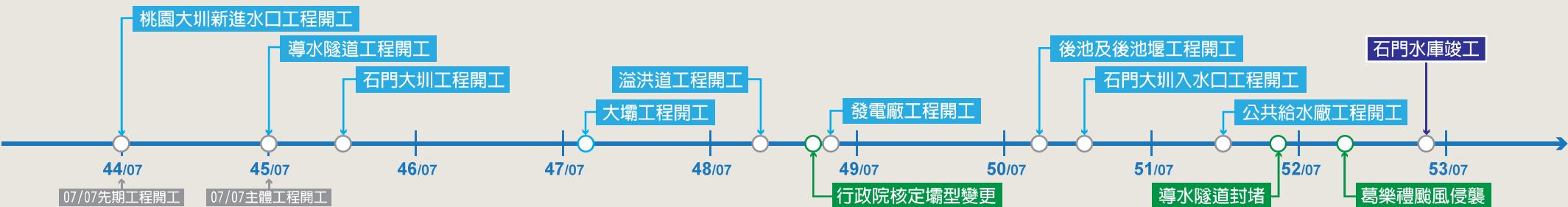
石門水庫建設

石門水庫建設先期工程為桃園大圳新進水口工程，於民國44年7月7日開工，水庫主體工程於民國45年7月7日開工，整體計畫於民國53年6月14日完工。執行單位包括：

- 石建會大壩工程處負責壩區工程，為自營施工，美國莫克公司施工指導。
- 石建會渠管工程處負責石門大圳幹支渠工程設計及施工。
- 石建會工務處負責壩區工程詳細設計及工程發包，美國提艾姆斯公司壩區工程基本設計與檢驗及指導詳細設計。
- 臺灣省政府建設廳水利局辦理桃園大圳新進水口及石門大圳分支線工程。
- 臺灣省政府建設廳公共工程局辦理埔心潔水廠工程。



石門水庫灌溉區域，引自《石門水庫統計年報—民國51年度》



十一份園區規劃與建設

石建會成立之初仍借用中壢鎮公所辦公，直到民國46年9月28日才遷往十一份辦公區（本局辦公區現址）。

十一份辦公區為石門水庫建設計畫的一部分，園區面積約33.9甲，包括總辦公室、本籍員工宿舍、美籍顧問宿舍、醫務所等。

美籍顧問宿舍群於水庫完工後，自民國58年移撥予國防部，現為國家中山科學研究院石園招待所。



美籍顧問宿舍群，引自《石門水庫營運五十週年特刊》



十一份園區初期空拍影像 檔號：0047/A700/A015/21

位於園區中心的總辦公廳，為留美建築師關頌聲帶領基泰工程司所設計，頗具現代主義風格。



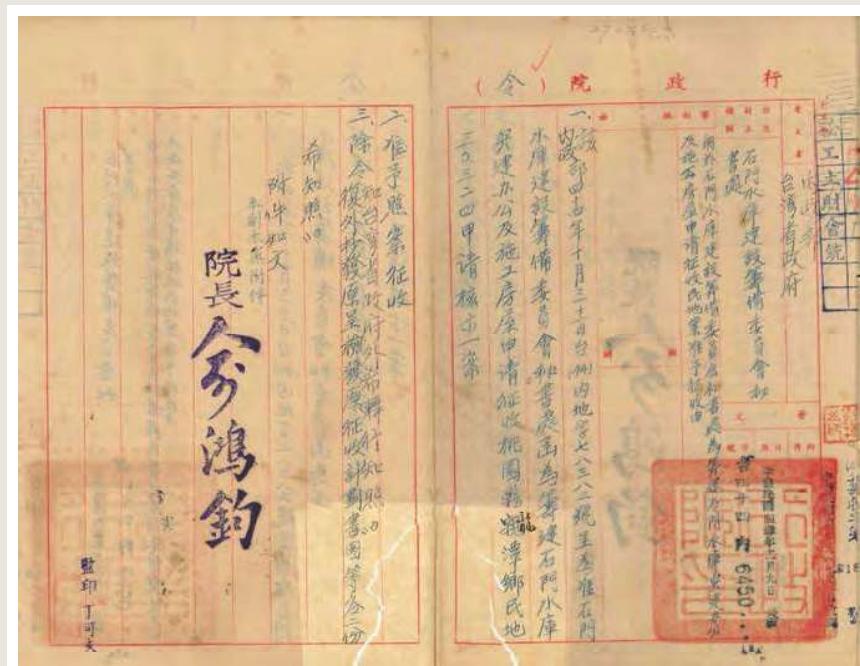
總辦公室建築透視圖 檔號：0045/A171/A001/1/1



石建會總辦公廳完工初期，引自《石門水庫工程》

十一份園區土地原為私有茶園，經三次徵收後建為石建會總辦公區。園區位於台地邊，可眺望大漢溪河谷，視野佳，又離大壩工區不到2公里，為便於進出工區，園區開發同時並開聯絡道路，其因循美籍顧問宿舍區外緣闢建，後正式命名為「美國路」。

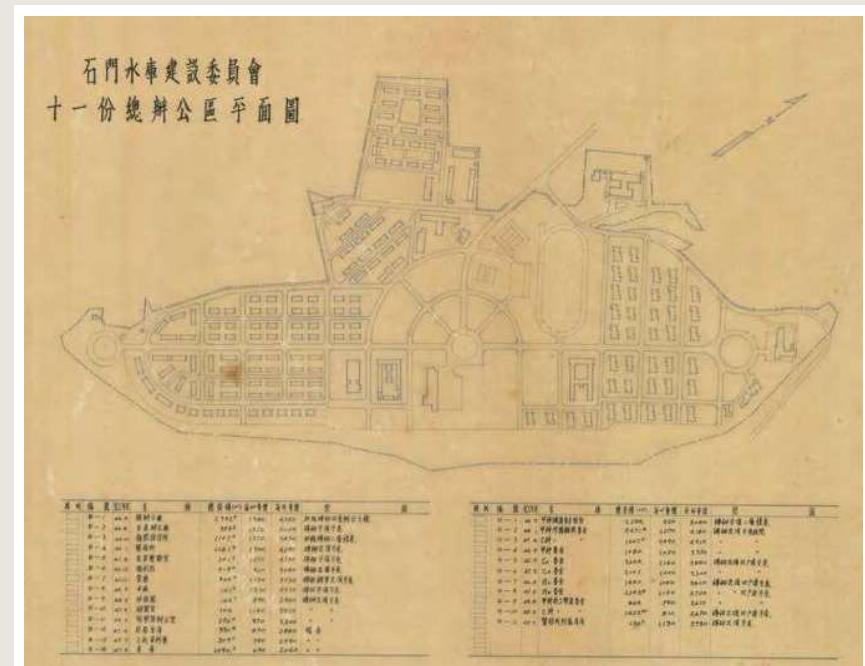
十一份的建築可概分為辦公大樓、美籍顧問宿舍、本籍員工宿舍等3類。位於園區中心的總辦公室，為區內最高的建築物；而位於園區北側的美籍顧問宿舍群，具有獨特的美式社區風籍格，為獨棟獨戶式平房；園區南側的本籍員工宿舍群，有濃厚的眷村風貌，可分為獨棟獨戶、獨棟雙拼、獨棟連續戶等3類。



行政院民國44年11月9日台四十四內6450號令核准徵收

十一份園區土地面積約為33.9甲，全數以徵收方式分三次取得，詳細如下：

1. 總辦公區：行政院民國44年11月9日台四十四內6450號令核准徵收，龍潭鄉十一份段計土地29筆、30.3244甲。
2. 醫務所及車庫：行政院民國46年12月12日台四十六內6785號令核准徵收，計土地5筆、1.4223甲。
3. 擴建宿舍：行政院47年10月18日台四十七內5986號函核准徵收，計土地2筆、2.1263甲。



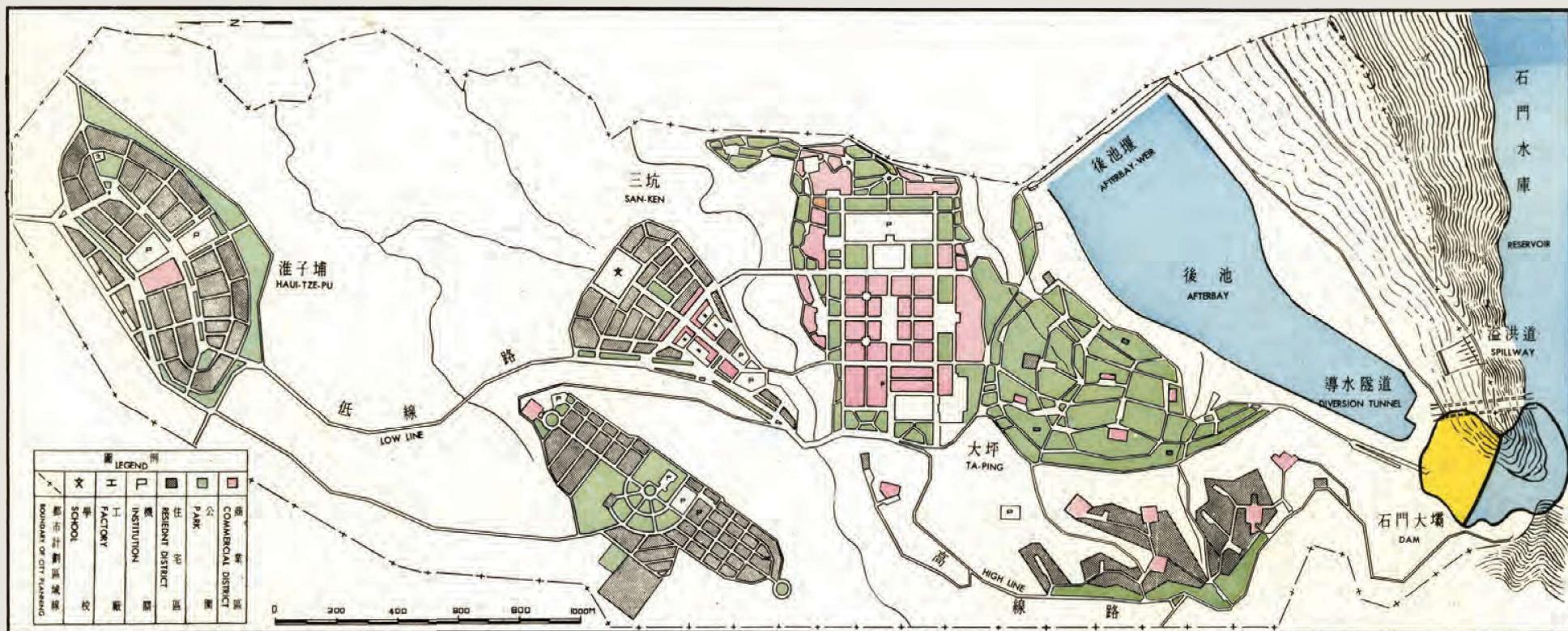
十一份園區平面圖、面積、單價及建築結構設計

石建會於民國47年9月委託日本早稻田大學教授松井達夫及建設省區畫整理課副課長石川允規劃，於民國48年5月提出石門都市計畫說明表，桃園縣政府於民國50年依法公告實施。依該計畫，十一份園區全部劃定為文化住宅區。

石門都市計畫是全國首座興建重大公共建設併同籌劃都市計畫案例。



十一份園區平面圖 檔號：0045/A700/A1101/1/1



石門都市計畫圖，引自《石門水庫工程》

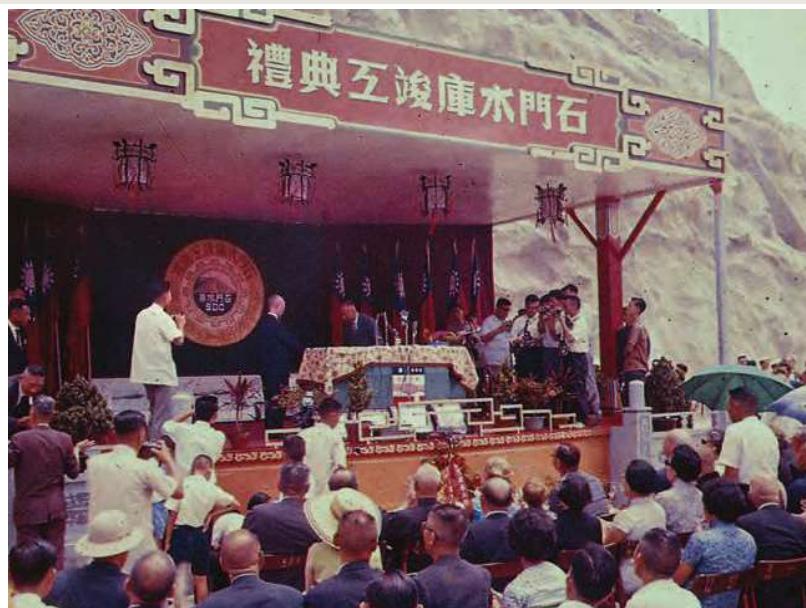
竣工移管與決算

民國52年6月24日，行政院確定責由臺灣省政府辦理石門水庫接管計劃及設立石門水庫管理委員會隸屬臺灣省政府並於委員會下設立管理局。

民國53年6月14日，副總統陳誠主持竣工典禮，石門水庫正式完工，同年6月30日，舉行移管典禮，由臺灣省政府主席黃杰主持接管，次日，臺灣省石門水庫管理委員會接管營運。



石門水庫竣工時於後池舉辦划龍舟活動 檔號：0053/762/1/1/1



民國53年6月14日，副總統陳誠主持竣工典禮，引自《石門水庫竣工三十週年紀念專輯》



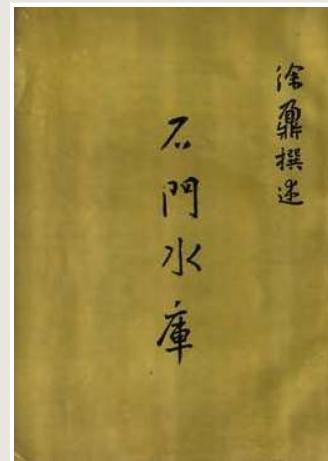
石門水庫工程移管典禮，由臺灣省政府主席黃杰主持，致詞者為徐霸，正在報告工程經過與營運管理之建議。 檔號：0053/762/1/1/1

石建會於石門水庫移交省政府後仍持續未了工作，主要包括決算及建設誌編纂，至民國55年5月17日呈報行政院停止運轉，並於民國55年5月31日正式結束。

石門水庫建設總經費約34億元，除3.9億由政府籌撥外，餘均為貸款；美援貸款含美金3590萬元、新台幣4.62億元，折合新台幣19.02億元，占總經費56%。

石門水庫建設決算					
類型	細目	新台幣金額	美金金額	小計(新台幣)	比例
政府籌款	公地放領收回地價款(政府整撥)	390,704,000		390,704,000	11.5%
國內貸款	三成股票地價款(政府整撥)	850,000,000		850,000,000	32.4%
	農復會貸款	45,000,000		45,000,000	
	土地銀行貸款	160,000,621		160,000,621	
	中國銀行貼現		525,029	21,053,673	
	交通銀行貼現		525,029	21,053,673	
	小計	1,055,000,621	1,050,058	1,097,107,947	
美援貸款	國際開發基金貸款		21,485,402	861,564,640	56.1%
	美援四號賬戶貸款		3,497,377	140,244,816	
	美援防衛支助貸款		10,731,647	430,339,035	
	美援剩餘物資貸款		186,026	7,459,625	
	美援相對基金貸款	139,878,930		139,878,930	
	美援四〇二節資貸款	263,751,700		263,751,700	
	美援記賑稅捐	58,761,704		58,761,704	
	小計	462,392,335	35,900,452	1,902,000,460	
總計		1,908,096,956	36,950,510	3,389,812,407	100%

* 新台幣兌美元以40.1:1計



檔號：0054/A754/A001/16



橫書委員會設建處水門石



檔號：0054/A754/1/1/1

臺灣省政府時期

臺灣省石門水庫管理委員會

臺灣省石門水庫管理局

臺灣省北區水資源局

局 理 管 庫 水 門 省 台



桃園農田水利會會長李總集

桃園縣長劉邦友

建設廳長許文志

省主席連戰

總統李登輝

總統府副秘書長邱進益

總統府秘書焦仁和

石管局長黃錦榮

民國81年11月6日，總統李登輝到桃園
巡視基礎建設與石管局員工合照。

檔號/0081/042/3022/1/1/1

臺灣省石門水庫管理委員會 民國52/08/16-59/08/

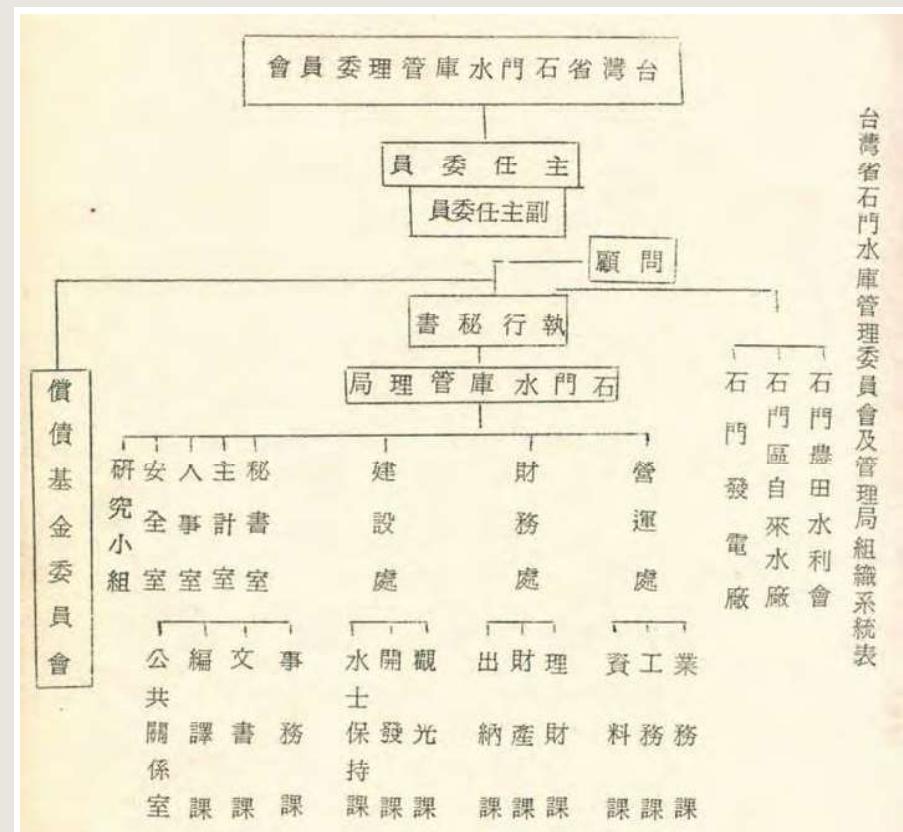
Shihmen Reservoir Administration Commission

民國52年8月2日臺灣省政府委員會第776次會議通過「臺灣省石門水庫管理委員會組織規程」，同年8月16日委員會正式成立，於桃園石門辦公。

本委員會置主任委員1人，由省政府主席黃杰兼任，另執行秘書1人、營運組、建設組、財務組、安全室、主計室、財務人事室，計3組4室。

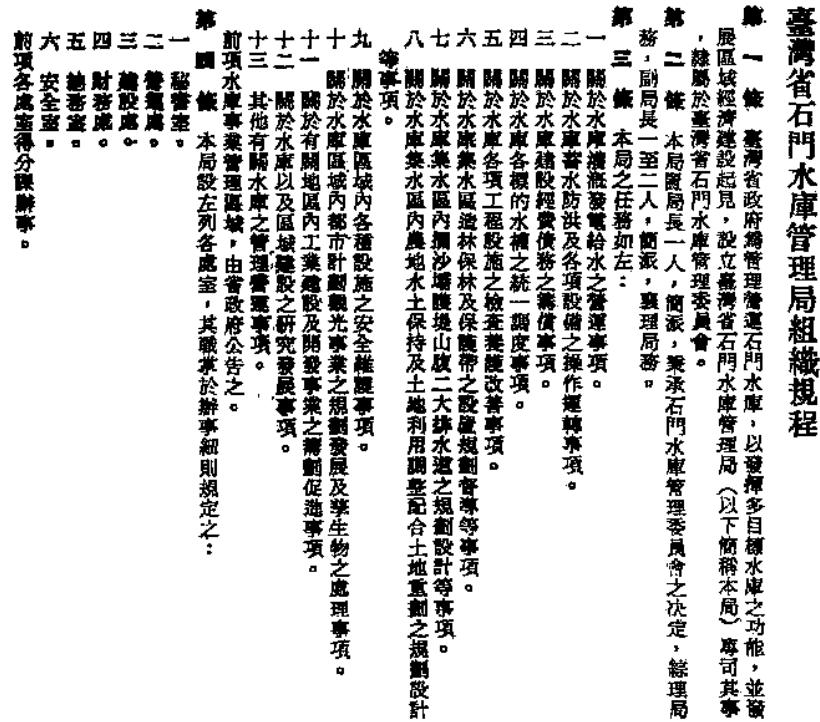
石門水庫管理委員會委員名單	
黃 杰	臺灣省政府主席
林永樑	石管會副主委(臺灣省政府建設廳長)
顧文魁	石管會副主任委(石建會總工程師)
周宏濤	財政部政務次長
陳錫卿	臺灣省政府民政廳長
張憲秋	臺灣省政府委員兼農林廳長
朱致一	經濟建設動員計劃審議委員會副主任委
陳聲簧	交通部次長
吳鴻麟	桃園縣長
孫運璿	臺灣電力公司總經理
鄒清之	臺灣省政府民政廳長
費 驛	交通部常務次長
董致誠	經濟部次長
張繼正	行政院國際經濟合作發展委員會秘書長
陳長壽	臺灣省議員
徐康良	總統府戰略顧問

民國53年7月6日，臺灣省政府委員會第909次會議通過「臺灣省石門水庫管理局組織規程」及「臺灣省石門水庫管理委員會組織規程」，依此於管理委員會外成立石門水庫管理局，仍隸屬於管理委員會。本組織規程於7月17日由臺灣省政府正式公布實施。



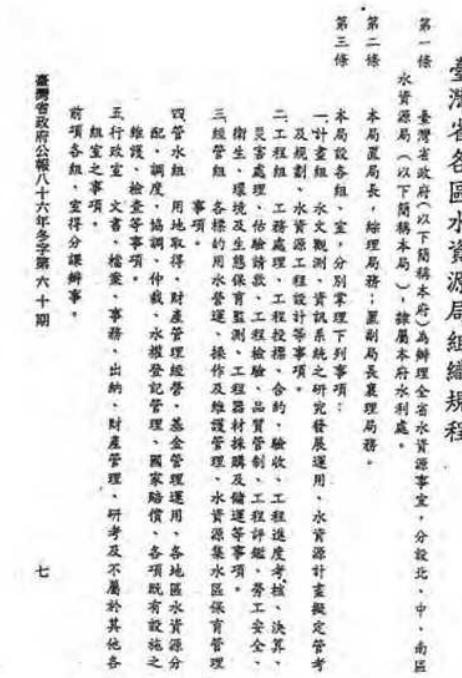
臺灣省石門水庫管理委員會及管理局組織系統表，國史館提供

依民國53年7月17日臺灣省政府所公布實施的「臺灣省石門水庫管理局組織規程」，石門水庫管理局專司石門水庫多目標管理及集水區治理工作。民國59年8月，石門水庫管理委員會裁撤，石管局改隸臺灣省政府建設廳。



臺灣省石門水庫管理局組織規程，引自臺灣省政府公報

民國87年1月23日依據臺灣省政府水利處第二階段整合方案，與臺灣省水利局第十工程處合併為臺灣省北區水資源局，改隸臺灣省政府水利處，板橋辦公處辦理淡水河管理，龍潭十一份辦公處辦理石門水庫管理業務。



臺灣省各區水資源局組織規程，引自臺灣省政府公報

任次	第1任	第2任	第3任	第4任
局長	 方朝俊	 章紹周	 徐康良	 魏巍
任期	53/07/01起 54/11/01迄	54/11/01起 57/01/03迄	57/01/03起 61/06/02迄	61/06/02起 65/12/22迄
前職職務	臺灣省政府交通處副處長	臺灣省政府交通處副處長	空軍總司令部中將副總司令	臺灣省政府副秘書長
副局长前職職務	<p>張農祥 54/02/17~59/01/17 臺灣省公路局北部橫貫公路工程處主任兼主任工程師</p> <p>駱東藩 54/03/01~61/07/01 臺灣省公共事務管理處視察室主任</p>		<p>劉炳炎 59/03/10~61/04/01 臺灣省石門水庫管理局簡派技正兼營運處處長</p>	<p>宣瀚照 61/09/09~71/07/01 臺灣省石門水庫管理局簡派技正兼養護工程隊隊長</p>
重要計畫	<p>義興防砂壩工程 54/07~55/12</p>		<p>義興防砂壩加高 60/09~61/09</p>	<p>石門水庫集水區治理先驅計畫 61/07~64/06</p> <p>巴陵防砂壩工程 62/11~66/06</p>
重要紀事	<ul style="list-style-type: none"> ● 53/09/16 石門水庫開放觀光 ● 54/07 義興防砂壩開工 ● 54 依山閣完工 	<ul style="list-style-type: none"> ● 55/05/31 石門水庫建設委員會結束 ● 55/12 義興防砂壩完工 ● 56/01/28 仙島樂園開幕 ● 56/08 石門水庫集水區治理調查工作開始 	<ul style="list-style-type: none"> ● 57/04 石門水庫集水區治理調查工作結束 ● 57/06/05 臺灣省石門水庫集水區治理辦法公佈 ● 58/09 艾爾西颱風，颱洪流量達5400 cms ● 58 環翠樓完工 ● 59/09 石管局改隸臺灣省建設廳 	<ul style="list-style-type: none"> ● 61/08 貝蒂颱風，颱洪流量達5830 cms ● 61/11/05 雲霄飯店開幕 ● 63/03 行政院核定石門水庫償債計畫 ● 65/08/14 芝麻酒店開幕
	41			42 

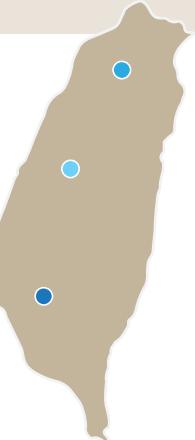
任次	第5任	第6任	第7任	第8任
局長	 秦祖熙	 楊繼先	 李光謙	 王承東
任期	65/12/22起 67/06/11迄	67/07/13起 69/05/15迄	69/05/16起 71/03/16迄	71/03/16起 74/12/03迄
前職 職務	聯勤總司令部 中將副總司令	陸軍總司令部 中將副總司令	國防部聯合作戰訓練部 中將副主任	聯勤總部兵工署 少將署長
副局长 前職 職務	宣瀚照 61/09/09~71/07/01 臺灣省石門水庫管理局 簡派技正兼養護工程隊隊長			張忠敏 71/07/15~78/01/01 臺灣省石門水庫管理局 簡派技正兼組長
重要 計畫	石門水庫集水區治理 第二期計畫 65/07~68/06	石門水庫集水區治理 第三期計畫 69/07~72/06 榮華壩 / 義興電廠工程 66/10~72/12	石門水庫排洪隧道工程計畫 排洪隧道工程 69/09~73/01	
重要 紀事	● 66/06 巴陵防砂壩完工 ● 67/02/05 亞洲樂園開幕	● 68年 當年度觀光人數達200百萬人次，史上最高	● 69/09/18 排洪隧道工程開工	● 72/08/01 連續乾旱254日水位降至197m ● 73/05/09 省主席李登輝主持榮華壩與排洪隧道竣工典禮 ● 74/03 開始深水浚渫船抽砂至沈澱池 ● 74/10/05 實施壩頂禁止車輛通行



任次	第9任	第10任	第11任
局長	 林俊惠	 黃錦榮	 楊景德
任期	74/12/03起 78/08/25迄	78/08/25起 86/07/01迄	86/07/01起 90/01/16迄
前職職務	臺灣省水利局副局長	臺灣省政府農林廳專門委員	臺灣省水利局中部水資源開發工程處處長
副局长前職職務	張忠敏 71/07/15-78/01/01 臺灣省石門水庫管理局 簡派技正兼組長	白汝榮 78/01/24-82/10/01 臺灣省水利局 組長	黃明徵 82/10/01- 雲林縣議會 議會主任秘書 林萬和 83/10/21- 臺灣省政府建設廳 主任
重要計畫	石門水庫集水區治理 第四期計畫 73/07~76/06	石門水庫集水區治理 第五期計畫 77/07~80/06	寶山第二水庫工程計畫 85/09~95/06 施工導水路工程(中水局執行) 88/07~91/12
重要紀事	<ul style="list-style-type: none"> ● 77/09/19 恢復壩頂車輛通行 ● 77年 推行各部門辦公室作業系統電腦化 	<ul style="list-style-type: none"> ● 78/06/14 石門水庫竣工廿五週年紀念 ● 81/11/6 總統李登輝視察石管局辦公廳 ● 83/03 連續乾旱半年，水位降至195 m ● 83/06/14 石門水庫竣工三十週年紀念 ● 85/07 賀伯颱風，飈洪流量達6363 cms 	<ul style="list-style-type: none"> ● 87/01/23 與臺灣省水利局第十工程處合併

水利組織調整

於民國86年5月13日，臺灣省水利局奉令升格為臺灣省政府水利處，為臺灣省政府一級機關，依據「臺灣省政府水利處第二階段整合方案」，調整省屬水利機關組織，成立臺灣省北、中、南區水資源局，臺灣省第一至第九河川局、臺灣省水利規劃試驗所。



北區水資源局

轄區：新竹縣以北至宜蘭縣、東部花蓮縣、連江縣

轄區重要水庫：石門、新山、寶山、寶山第二及大埔水庫、隆恩堰

中區水資源局

轄區：苗栗縣以南至雲林縣以北、金門縣

轄區重要水庫：永和山、鯉魚潭、石岡壩、明德、谷關、德基、霧社、日月潭、明湖及明潭水庫、集集攔河堰、湖山水庫

南區水資源局

轄區：嘉義縣以南至屏東縣、東部臺東縣及澎湖縣

轄區重要水庫：仁義潭、蘭潭、白河、尖山埤、南化、烏山頭、曾文、牡丹、阿公店及鳳山水庫、高屏溪攔河堰、甲仙堰

經濟部時期

經濟部水利處北區水資源局

經濟部水利署北區水資源局

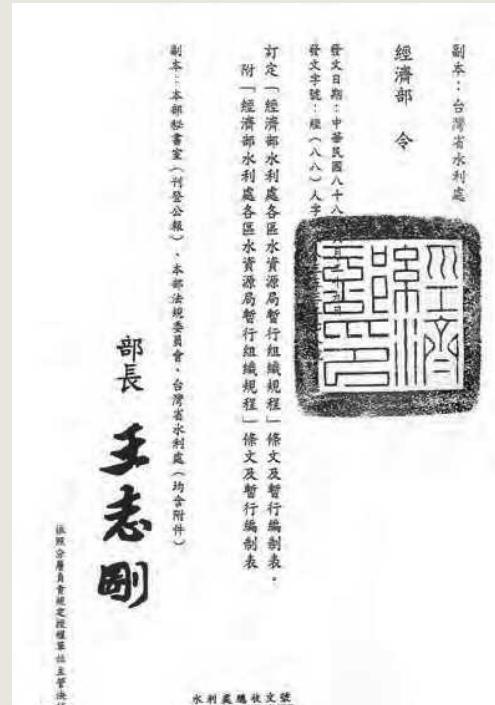


經濟部水利處北區水資源局 民國88/07/01-91/03/27

North Water Resources Bureau of Water Resources Department,
Ministry of Economic Affairs

民國88年，「台灣省政府功能業務與組織調整暫行條例」完成立法，原臺灣省政府水利處依此法源於88年7月1日改隸經濟部，本局因而更名為「經濟部水利處北區水資源局」。

民國88年11月16日因業務職權調整劃分，板橋辦公處成立經濟部水利處第十河川局，掌理淡水河防洪、治理等自本局劃出，本局組織於90年10月26日起調整為7課1中心4室。



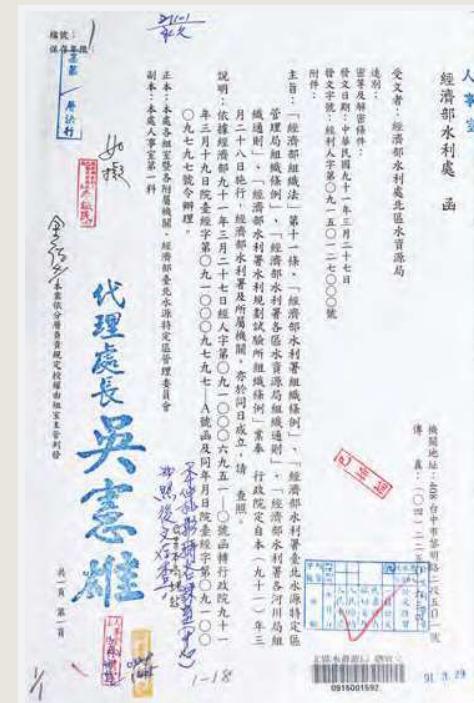
經濟部水利處各區水資源局暫行組織規程 檔號：0088/8101/1/10/3

經濟部水利署北區水資源局 民國91/03/28-迄今

Northern Region Water Resources Office Water Resources Agency,
Ministry of Economic Affairs

經濟部為推動水利事權一元化，將水資源局及水利處兩同質性高的水利行政機關予以整合，民國91年1月25日，公布「經濟部水利署各區水資源局組織通則」，並於民國91年3月28日成立經濟部水利署，本機關改名為「經濟部水利署北區水資源局」，本局組織刪除設計課、新增品管課，調整為7課1中心4室。

民國94年6月，本局寶山第二水庫管理中心成立，本局組織一級單位調整為7課2中心4室迄今。

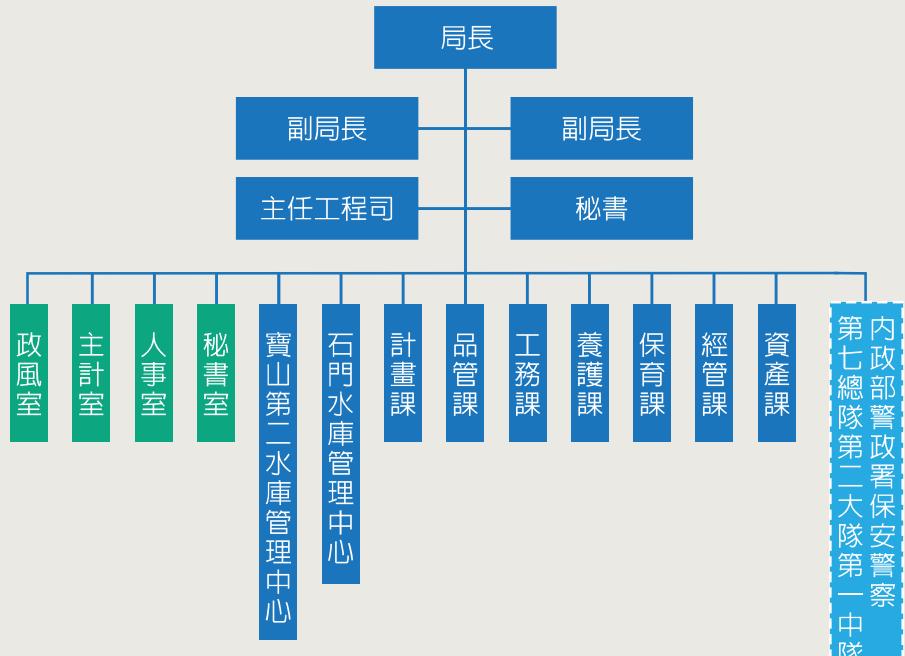


經濟部水利署各區水資源局組織通則 檔號：0091/21101/1/1/18

任次	第11任	第12任	第13任	第14任	第15任
局長					
任期	86/07/01起 90/01/16迄	90/01/16起 93/10/27迄	93/10/27起 101/10/12迄	101/10/12起 103/07/16迄	103/07/16起 104/12/10迄
前職 職務	臺灣省水利局中部水資源開發工程處處長	經濟部水資源局總工程司	經濟部水利署副總工程司	經濟部水利署第二河川局局長	經濟部水利署臺北水源特定區管理局局長
副局長 前職 職務	林萬和 84/01/14~92/07/16 臺灣省政府建設廳主任	鍾朝恭 92/11/18~97/03/26 經濟部水利署北區水資源局主任工程司	張振猷 97/03/26~ 黃宏甫 99/01/18~ 經濟部水利署北水局副組長 主任工程司	王國樑 101/05/01~105/01/28 經濟部水利署副組長	邱忠川 103/11/13~107/07/18 經濟部水利署中區水資源局副局長
重要 計畫	<p>寶山第二水庫工程計畫 85/09~95/06</p> <ul style="list-style-type: none"> 施工導水路工程(中水局執行) 88/07~91/12 大壩工程(中水局執行) 90/04~94/12 引水路工程 90/04~95/06 取出水工程 91/04~94/08 溢洪道工程(中水局執行) 91/05~93/02 水源聯通工程(水公司執行) 91/08~94/12 	<p>石門水庫及其集水區整治計畫 95/05~106/12</p> <ul style="list-style-type: none"> 永久河道放流口緊急清淤及防淤工程 95/04~96/12 增設水庫取水工程 95/04~98/12 永久河道放水口改善工程 95/10~97/09 電廠防淤第一期工程 97/02~101/07 	<p>中庄調整池輸水路工程 100/11~104/05</p> <ul style="list-style-type: none"> 中庄調整池引水路工程 100/12~103/07 中庄調整池工程 101/10~106/11 中庄調整池攔河堰工程 102/03~106/12 電廠防淤第二期工程 101/12~104/07 	<p>石門水庫阿姆坪防淤隧道工程計畫 103/09~</p> <ul style="list-style-type: none"> 電廠發電鋼管複葉閥工程 104/10~106/12 	
重要 紀事	<ul style="list-style-type: none"> ● 88/11/16 板橋辦公處劃出為第十河川局 ○ 93/06/14 石門水庫竣工四十週年紀念 ● 93/08 石門水庫開始停收入園人員票 ● 93/09 艾利颱風導致桃園大停水 艾利颱風導致上坪堰遭沖毀 	<ul style="list-style-type: none"> ● 94/06 寶山第二水庫管理中心成立 ○ 95/01 石門水庫及其集水區整治特別條例公告 ○ 96/09/18 巴陵防砂壩潰壩 ● 98/08 莫拉克颱風 ○ 98/12/26 水利署長楊偉甫主持分層取水工通水典禮 ○ 100/05/13 總統馬英九因旱災視察分層取水工破鏡段施工 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 101/10 石門水庫通過環保署環境教育設施場所認證 ● 102/07 蘇力颱風，排砂隧道首次啓用 ○ 103/06/14 石門水庫竣工五十週年紀念 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 104/02 大旱，桃園農田水利會灌區一期作停灌 	
	51				52 

任次	第16任	現任	
局長			
任期	104/12/10起 105/11/30迄	105/11/30~	
前職職務	經濟部水利署副總工程司	經濟部水利署水利規劃試驗所 所長	
副局长前職職務	王國樑 101/05/01~105/01/28 經濟部水利署副組長	張庭華 105/02/19~108/07/16 經濟部水利署北區水資源局 主任工程司	吳嘉恆 108/07/31~ 經濟部水利署副組長
	邱忠川 103/11/13~107/07/18 經濟部水利署中區水資源局 副局長	郭耀程 107/07/27~ 經濟部水利署副組長	
重要計畫	<p>石門水庫及其集水區整治計畫 95/05~106/12</p> <p>石門水庫阿姆坪防淤隧道工程計畫 103/09~</p> <p>中庄調整池工程 101/10~106/11</p> <p>中庄調整池攔河堰工程 102/03~106/12</p> <p>電廠發電鋼管複葉閥工程 104/10~106/12</p>	<p>下游河道整理工程 107/02~108/05</p> <p>阿姆坪防淤隧道工程 106/11~</p>	
重要紀事	<ul style="list-style-type: none"> ○ 105/05/23 中庄攔河堰主體完工 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 106/02 石門水庫獲頒水文化資產守護盾 ○ 106/12/17 總統蔡英文主持中庄調整池竣工典禮 ○ 107/04/16 行政院長賴清德主持防淤隧道開工典禮 	

現行機關組織架構



北水局108年度員工合照 檔號：0108/121004/1/1/1

業務發展

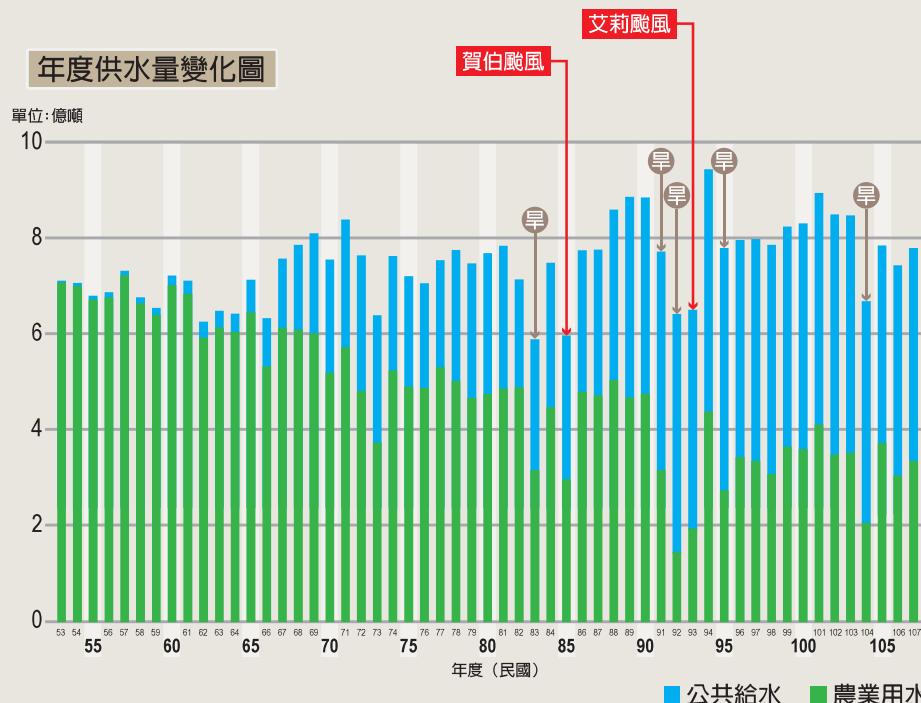
石門水庫供水
石門水庫發電
石門水庫清淤
石門水庫觀光
新竹地區供水



石門水庫供水

石門水庫供水原以農業用水為主，包括桃園水利會及石門水利會。隨著社會發展、產業轉型，農地面積逐漸減少，工商業愈加發達，公共給水供水量現已超過農業用水。

桃園地區公共給水主要由石門水庫透過石門大圳、桃園大圳及下游鳶山堰來供應，其中石門大圳供給南桃園的龍潭、平鎮及石門淨水場用水，桃園大圳及鳶山堰則供應大湳及板新淨水場，提供北桃園及板新地區所需用水。



枯水期為穩定公共給水需求，石門水庫會依據枯旱程度實施石門水利會或桃園水利會灌區停灌休耕。

石門水庫於颱洪時期濁度過高問題，於分層取水工及中庄調整池完工後已獲大幅改善。

年度	水源設施	淨水場	停灌休耕區域
民國 47年	桃園大圳新取水口通水		
民國 53年	石門水庫完工石門大圳通水	埔心(石門)淨水場完工	
民國 64年		龍潭淨水場完工	
民國 65年		板新淨水場完工	
民國 70年		大湳淨水場完工	
民國 72年	鳶山堰完工		
民國 83年			桃園灌區
民國 84年		平鎮淨水場完工	
民國 85年			桃園灌區
民國 88年	三峽河抽水站完工		
民國 91年			石門灌區
民國 92年			桃園灌區
民國 93年	壩頂緊急抽水系統		桃園、石門灌區
民國 94年	後池第二原水抽水站完工		
民國 95年	壩頂96萬噸緊急抽水系統		桃園灌區
民國 98年	水庫分層取水工完成		
民國104年			桃園灌區
民國106年	中庄調整池完工		



壩頂緊急抽水作業



桃園大圳取水口安裝三部抽水機組



大壩中線道路的1350mm導水管小黑龍



三坑抽水站前之大黑龍



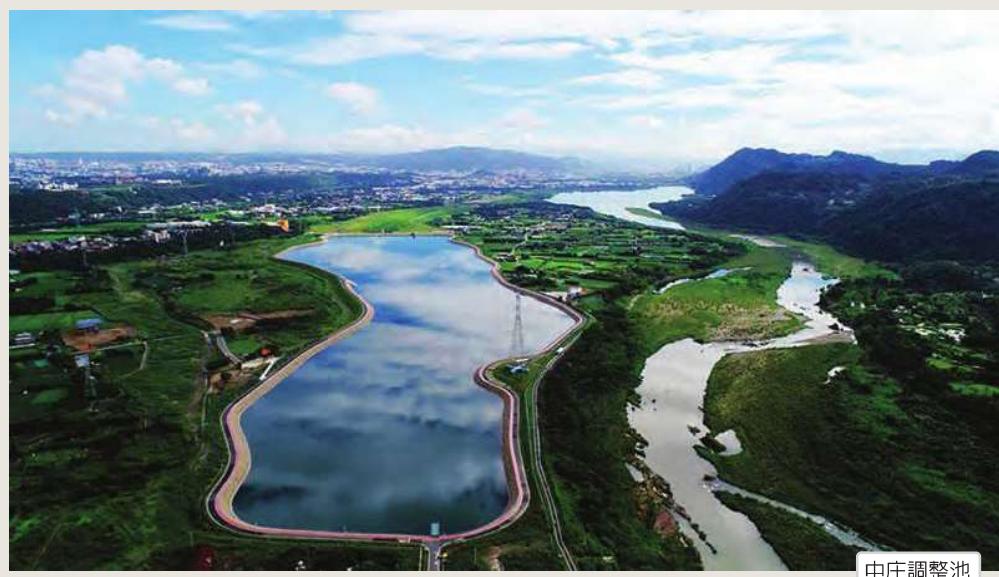
上層取水口

中層取水口

分層取水工



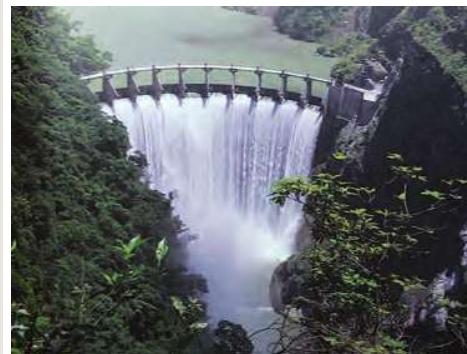
後池緊急抽水作業及壩頂緊急抽水作業路線示意圖



中庄調整池

石門水庫發電

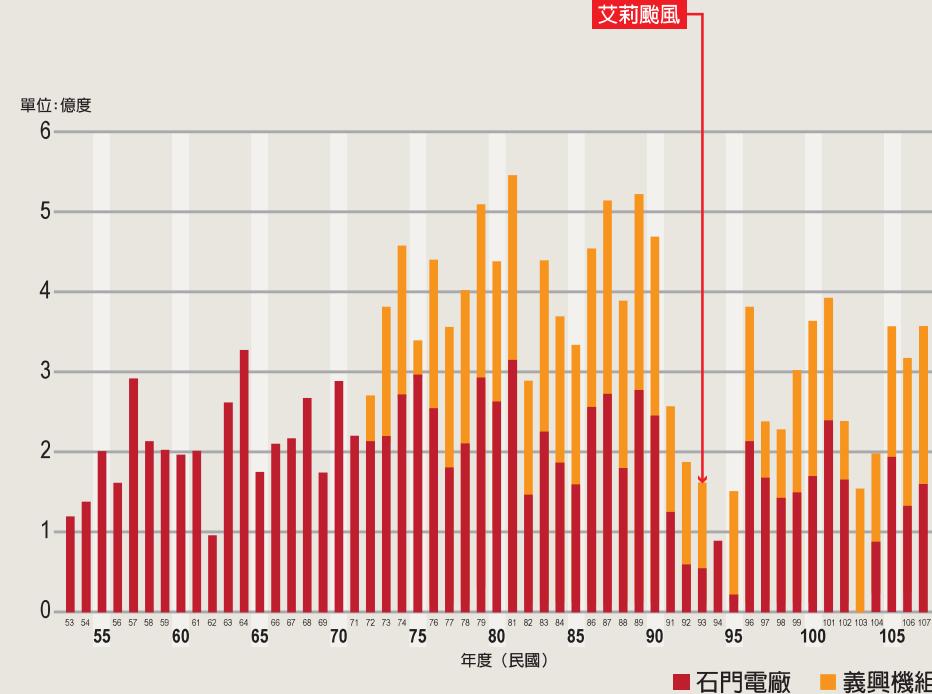
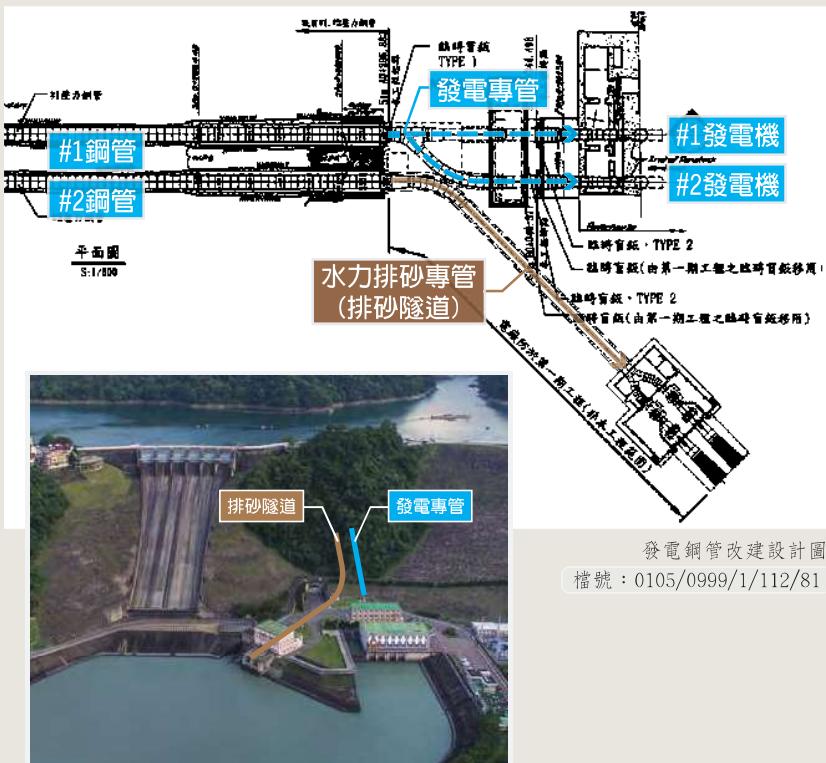
- 民國 53年 / 石門發電廠完工，2部機組設備容量各為4.5萬瓩，年發電量約2億度
- 民國 72年 / 榮華壩及義興發電機組完工，1部機組設備容量為4萬瓩，年發電量約2億度
- 民國106年 / 石門電廠2號鋼管於101年改為排砂專管（隧道），1號鋼管於106年改分歧管接2部機組完成



榮華壩，引自《石門水庫竣工三十週年紀念專輯》

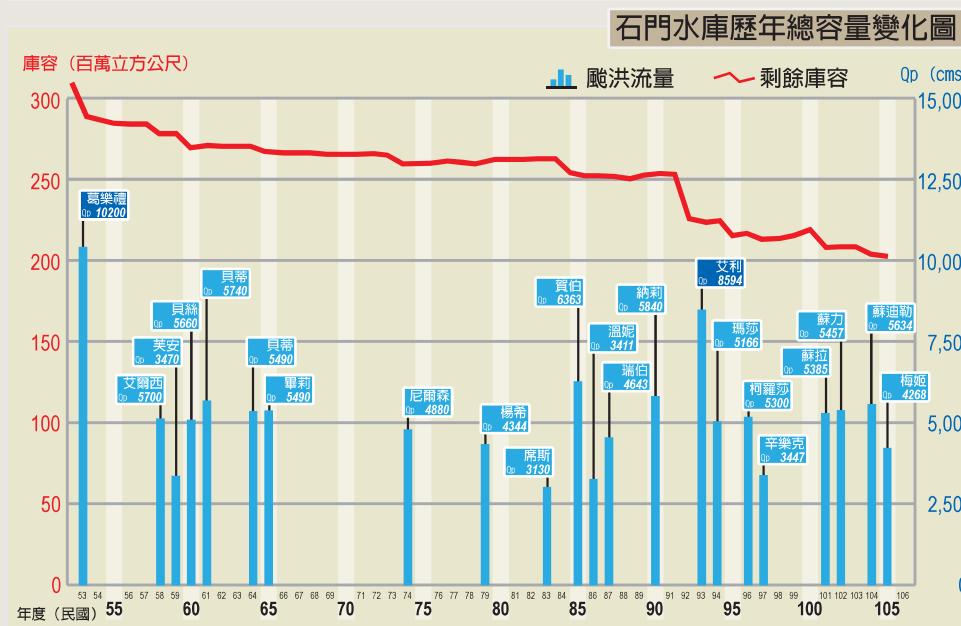
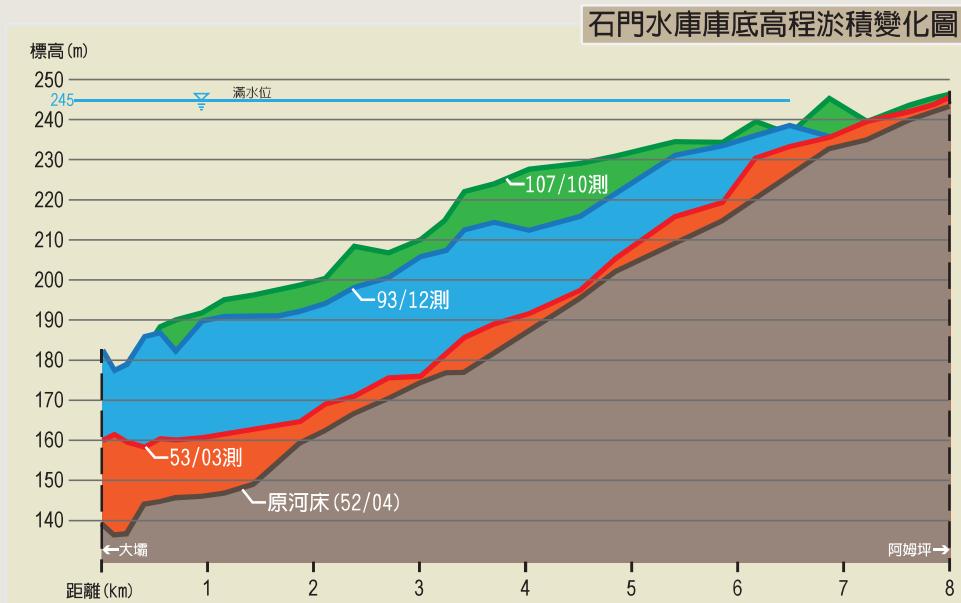


義興電廠，引自《石門水庫竣工三十週年紀念專輯》



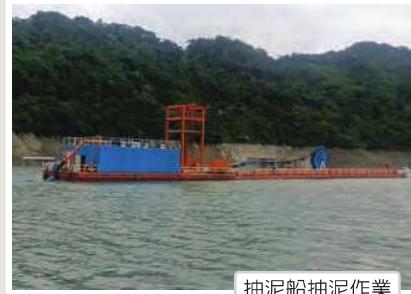
石門水庫清淤

石門水庫原設計總容量3.09億立方公尺，至民國107年底剩2.03億立方公尺，淤積率達34%，淤積主要來自颱洪期間大雨沖刷所帶泥砂，最嚴重的是民國52年的葛樂禮及民國93年的艾利颱風。





沈澱池放淤作業



抽泥船抽泥作業



沈澱池泥砂清運作業



後池放淤作業



排砂隧道水力排砂

施工中阿姆坪防淤隧道工程



工程地質概況

■ 地質分區：

■ 新店斷層：出露地層以中新世後之碎屑性沉積岩(砂岩・頁岩)為主。

■ 大溪背斜：位於清水坑背斜西南側，走向呈北20~40度東。

■ 主要地質構造：

- 新店斷層：本計畫主要地質構造，為逆斷層，傾角60~70度，應注意斷層破碎帶及擴張性地質之問題。

- 大溪背斜：位於清水坑背斜西南側，走向呈北20~40度東。

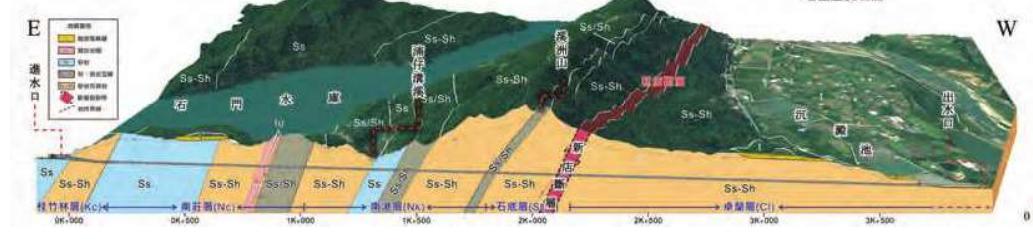
■ 地層分布：

- 南港層：砂岩夾頁岩或互層，過河段透水性低，含受壓水層。

- 石底層：砂岩夾頁岩或互層，夾有煤層，有害性氣體。

- 南莊層：砂岩或砂、頁岩薄互層，含有三層煤層，各約為50公分厚，夾灰岩及含水層。

- 卓蘭層：砂、泥岩互層，強度相對較低，部份地區有含水層，為出水口地區主要岩層。



石門水庫觀光

民國53年9月16日，石門水庫風景區正式對外開放參觀。石門水庫及周圍區域的觀光發展以先期的「石門都市計畫」、「石門水庫風景特定區綱要計畫」、「石門水庫觀光事業發展計畫」等為規劃藍圖，初期石門水庫觀光發展主要是以「以觀光養觀光」、「以觀光發展觀光」及「鼓勵民間投資」等原則推動。

民國50年代，由石管局率先興建環翠樓、依山閣，隨後仙島樂園開幕開啟民間投資新頁；60到70年代，大型樂園、國際級飯店進駐，創造石門水庫到訪人數高峰與觀光榮景。

隨著周邊新興遊樂區的興起，及社會旅遊風氣的改變，石門水庫入園人數逐漸減少，應市政府促進觀光之要求乃於民國93年起停收人員入園票，入園人數逐步回升。

自民國107年起，與桃園市政府跨部門合作「石門水庫及大漢溪流域跨域亮點計畫」，陸續建置十一份文創園區及溪洲轉運站，期能開創石門水庫、十一份與周圍地區觀光的新里程碑。



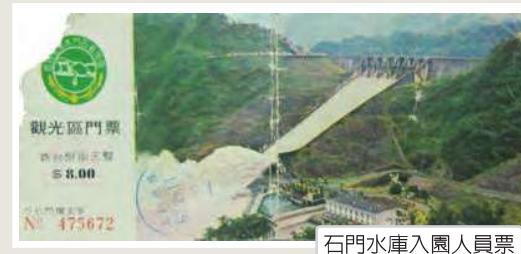
民國55年仙島樂園開幕



民國65年芝麻酒店開幕



民國67年亞洲樂園開幕



石門水庫入園人員票



石門水庫入園車輛票

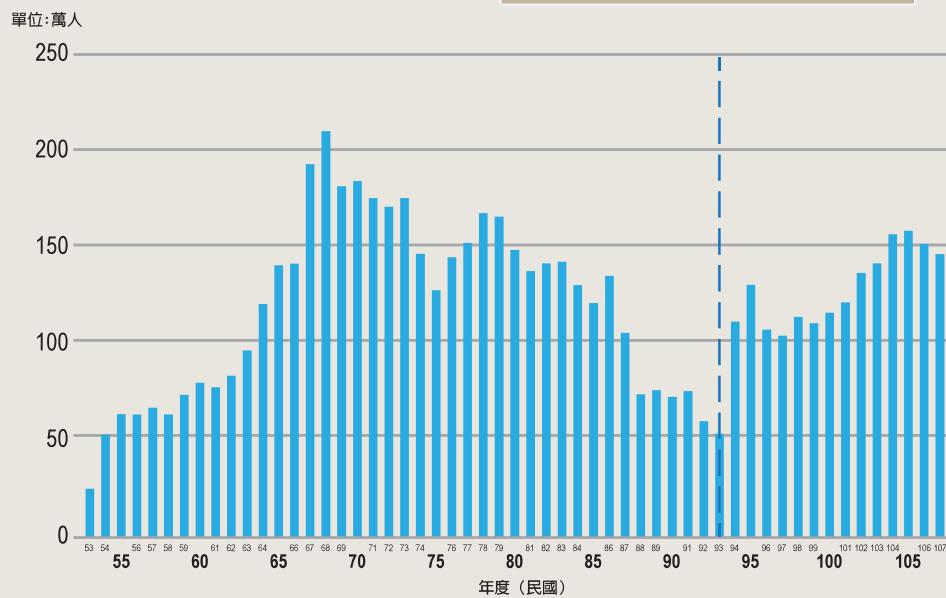
遊客人數統計說故事

隨著石管局與民間投資樂園、飯店陸續建設，吸引逐年增加的遊客，入園旅客數於民國68年達高峰後逐年下降；民國93年起停止收入園人員票，改為僅收車輛票，入園人數逐漸回升。

*左上為早期人員票

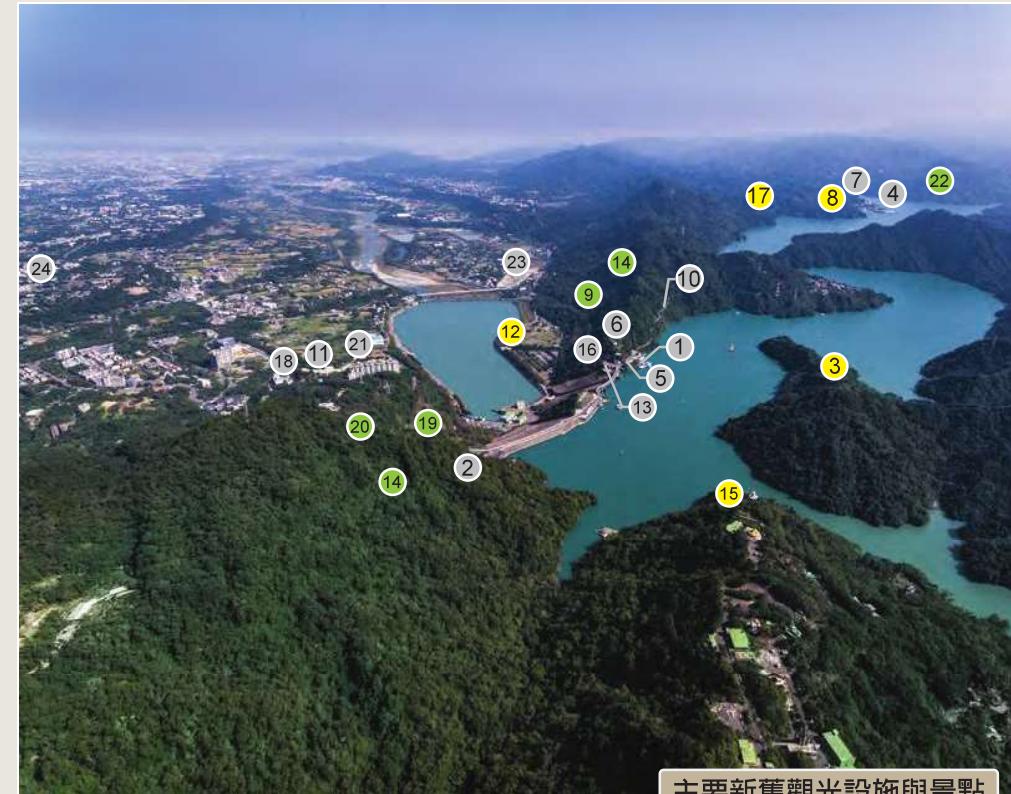
*左下為今日車輛票

歷年遊客人數統計圖（民國53-107年）



主要觀光設施與景點

編號	觀光設施或景點	所在位置	開始年份	現況	說明
1	大壩碼頭	園區內	53	○	觀光碼頭
2	依山閣	園區內	54	○	現為本局展示場及應變中心
3	仙島樂園	園區外	55	×	民間投資第一家樂園
4	阿姆坪碼頭	園區外	57	○	觀光碼頭
5	環翠樓	園區內	58	○	現為本局石管中心辦公室
6	雲霄飯店	園區內	61	×	民間投資第一家觀光旅館
7	湖濱飯店	園區外	61	×	民間投資臨水岸度假休閒旅館
8	阿姆坪樂園	園區內	61	×	民間投資野外活動與水上遊樂設施
9	溪洲公園	園區內	63	○	園區自然景觀景點
10	環湖公路	園區內	64	○	庫區北岸約11公里的環湖公路
11	芝麻大酒店	園區外	65	×	民間投資第一家國際觀光旅館
12	亞洲樂園	園區內	67	×	民間投資大型遊樂園
13	惠賓樓	園區內	68	○	現為保七總隊壩頂小隊辦公室
14	溪洲山 / 石門山步道	園區內 / 外	68	○	園區自然景觀景點
15	金島樂園(童話世界)	園區外	69	×	民間投資大型遊樂園
16	壩頂活魚街	園區內	74	○	民間經營餐廳與商品販售
17	龍珠灣樂園	園區外	75	×	串連環翠樓到阿姆坪的景點
18	稻香村大酒店	園區外	76	×	民間投資大型觀光旅館
19	槭林公園、梅園	園區內	77	○	園區自然景觀景點
20	楓林步道	園區內	78	○	園區自然景觀景點
21	福華飯店	園區外	87	○	連鎖旅館進駐
22	薑母島	園區外	97	○	電視劇在庫區取景，劇中地名
23	溪洲轉運站	園區外	109 (預定)		觀光服務中心及低碳轉運站
24	十一份文創園區	園區外	109 (預定)		跨域亮點示範區



主要新舊觀光設施與景點



坪林收費站



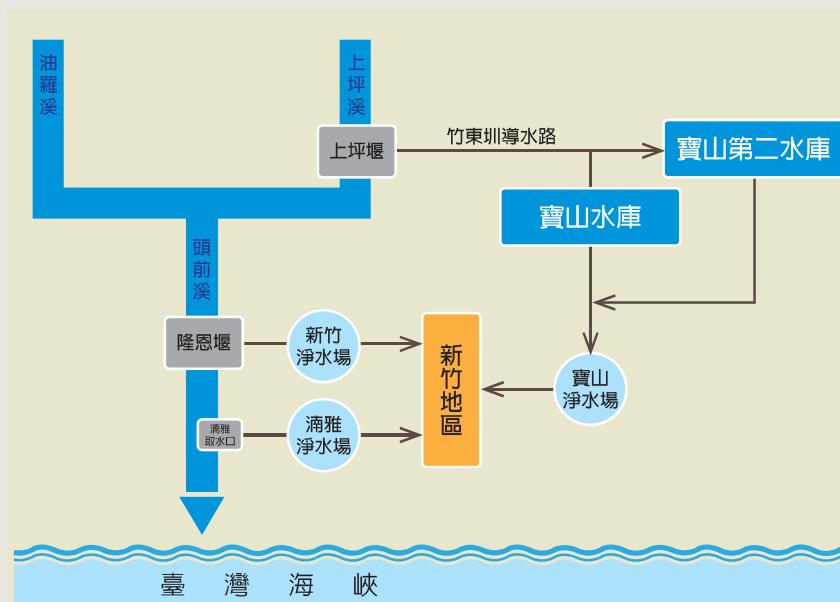
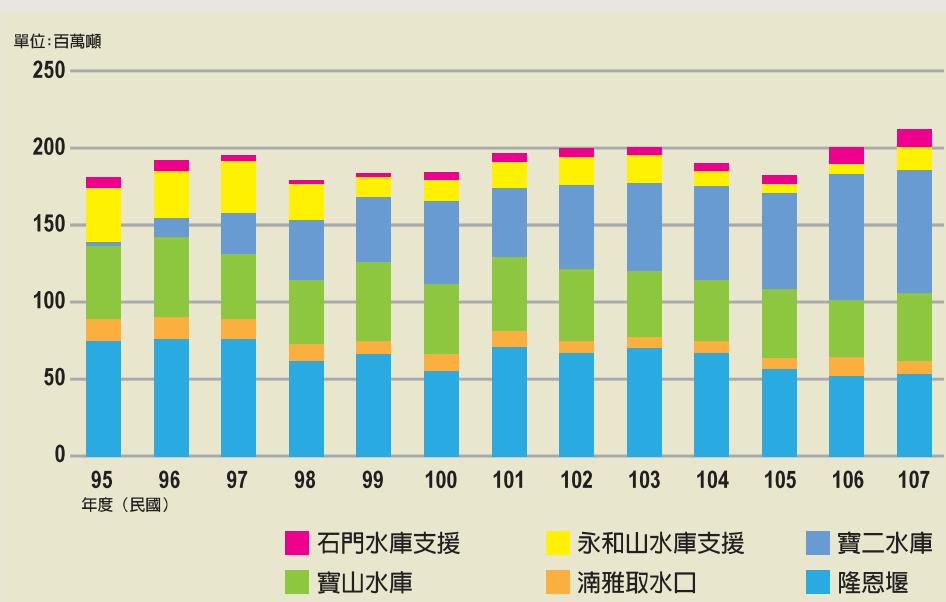
高線收費站

新竹地區供水

新竹地區公共給水由頭前溪的上坪堰及下游隆恩堰取水供應，其中上坪堰所引之水先送往寶山及寶山第二水庫調蓄，再依需要送至寶山淨水場處理利用，隆恩堰則直接送水進新竹淨水場。

寶山第二水庫由中水局及本局合力興建，於民國95年完工後由本局接管營運。隨著新竹工業用水成長之需，寶山及寶二水庫有限容量於枯水期時有缺水風險，故而常需桃園的石門水庫及苗栗的永和山水庫支援。

目前新竹地區公共給水年用水量約 2億噸，寶二水庫占最多約 38%，其次是隆恩堰的25%。



附錄—石門水庫設施更新演變

● 民國53年完工時

原生版石門水庫（第一代）

- 灌溉 / 石門大圳供灌石門水利會灌區
桃園大圳供灌桃園水利會灌區
- 給水 / 經石門大圳至埔心潔水廠初期出水能力每日8.6萬噸
- 發電 / 石門電廠年發電量約2億度
- 排洪能力 / 11,400cms

● 艾利颱風前（民國93年）

加強版石門水庫（第二代）

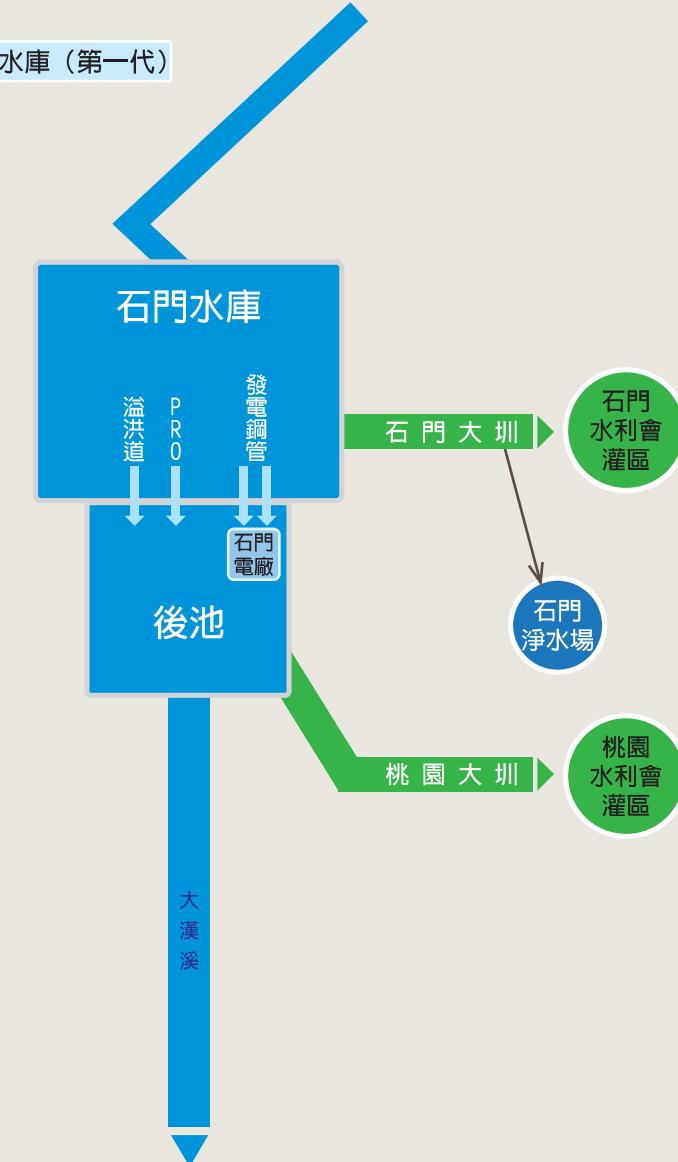
- 排洪能力提升 / 增建排洪隧道（民國72年）
- 給水能力提升 / 水公司鳶山堰完工（民國72年）
- 發電能力提升 / 榮華壩及義興壩完工（民國72年）
- 防砂能力提升 / 義興、巴陵及榮華等攔砂壩超過100座
- 總排洪能力 / 13,800cms

● 石門水庫及其集水區整治計畫完成迄今

重生版石門水庫（第三代）

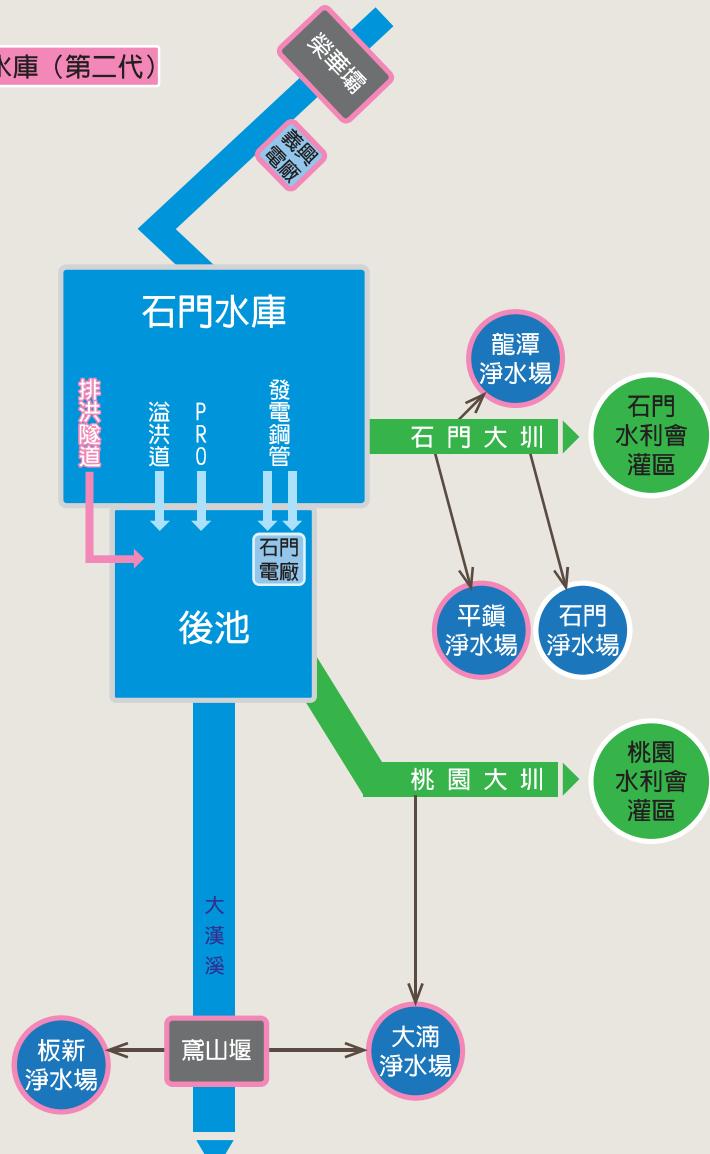
- 第二原水抽水站 / 水公司施作（民國94年）
- 分層取水工 / 因應庫區濁度變化供水（民國98年）
- 排砂隧道 / 石門電廠2號壓力鋼管改建，具水力排砂功能（民國101年）
- 中庄調整池 / 因應水庫排砂時鳶山堰濁度變化備援供水（民國106年）
- 阿姆坪防淤隧道 / 施工中，預計110年完工

原生版石門水庫（第一代）

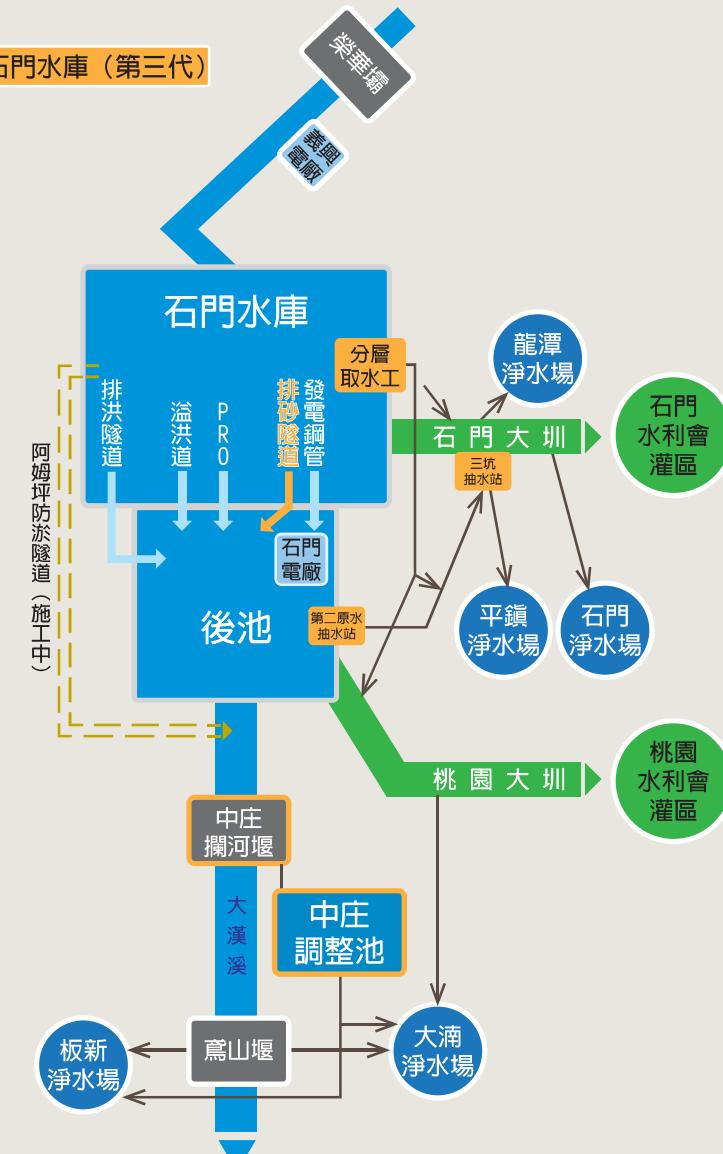


附錄一石門水庫設施更新演變

加強版石門水庫（第二代）



重生版石門水庫（第三代）



北水風華—從石建會到北水局

發行人：江明郎

總編輯：江明郎、郭耀程、吳嘉恆

執行編輯：楊顥伊、曾美鳳、黃瀚聖、陳皇志（禪鍵有限公司）

檔案蒐整：楊顥伊、曾美鳳、黃瀚聖、呂錦綸、劉志光、陳皇志、許志成

出版機關：經濟部水利署北區水資源局

地址：桃園市龍潭區佳安里佳安路2號

電話：(03) 4712001

傳真：(03) 4713343

網址：www.wranb.gov.tw

出版年月：2019年12月

美編設計：禪鍵有限公司

ISBN：978-986-5330-33-0

GPN：1010802697